



**Relatório
Anual 2024**

Sumário

1. INTRODUÇÃO 3

ESTAMOS ESCRREVENDO UMA NOVA HISTÓRIA	4
TRÊS FASES, UM PROPÓSITO: FUTURO COM EQUIDADE	5
QUEM SOMOS	7
ORGANOGRAMA	9

2. NOSSOS DESTAQUES 10

KARANBA CAMPUS	11
O ROSTO DO FUTEBOL FEMININO	12
A TRAJETÓRIA INSPIRADORA DE AGATHA RAYANE	13
CONQUISTAS EM 18 ANOS	14
CONQUISTAS DE 2024	15
HISTÓRICO DE INDICADORES 2011 - 2024	16

3. IMPACTOS DAS ATIVIDADES E PROGRAMAS 17

A FORÇA DA EDUCAÇÃO INTEGRAL	18
PRIORIZANDO NOSSA COMUNIDADE	19
ORGULHO RACIAL E EMPREENDEDORISMO FEMININO	20
FOCO NA CONSCIÊNCIA AMBIENTAL DA COMUNIDADE	21
QUANDO A SAÚDE DAS CRIANÇAS ENTRA EM CAMPO	22
COMUNICAÇÃO: VISIBILIDADE E IMPACTO	23

4. PARCERIAS E FINANCEIRO 24

GRATIDÃO QUE SE CONSTRÓI EM PARCERIA	25
"NO KARANBA É POSSIVEL QUEBRAR O CICLO DA POBREZA"	26
PANORAMA FINANCEIRO	27
LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE (LIE)	28

5. VISÃO FUTURA 29

NOSSO COMPROMISSO SOCIAL E A CONTRIBUIÇÃO PARA O ESG	30
--	----





1. Introdução



Estamos escrevendo uma nova história

"O ano de 2024 foi marcado por grandes transformações no Instituto Karanba. Se tivéssemos que escolher palavras para definir esse período, *gratidão, desafio, sensibilidade e crescimento* certamente estariam entre elas.

O marco mais significativo foi a inauguração da nossa própria sede – **Karanba Campus**: um espaço incrível de 57.000 metros quadrados, localizado na região do Arsenal, em São Gonçalo, viabilizado graças à generosidade de nossos amigos e parceiros.

A mudança para o Arsenal, no entanto, trouxe consigo novos desafios. Significou também repensar nossa presença em Vista Alegre, bairro onde atuamos intensamente ao longo dos últimos 14 anos. Cientes da importância dessa comunidade para o Karanba, optamos por realizar uma transição gradual, com dois objetivos principais: manter o funcionamento de todos os programas em Vista Alegre e iniciar, de forma sensível e estruturada, a nossa intervenção social no Arsenal. Assim, pudemos compreender melhor as necessidades e dinâmicas da nova comunidade onde passamos a atuar.

Esse processo de mudança está sendo vivido com muita responsabilidade, cuidado e coração. Ele simboliza o amadurecimento do Instituto Karanba, conquistado com cada desafio superado e cada sonho realizado ao longo desses 18 anos. Nossa entrada na *vida adulta* como instituição é muito mais do que um marco: é a celebração de uma história construída com paixão, esperança e compromisso. E não poderia ter acontecido de forma mais especial.

Sabemos que a verdadeira transformação social só acontece por meio de parcerias sólidas e estratégicas, e é nesse âmbito onde o Instituto Karanba tende a crescer para construir a nova história de dignidade e direitos para as crianças e as suas famílias do nosso entorno".

Tommy Nilsen

Presidente Fundador do Instituto Karanba



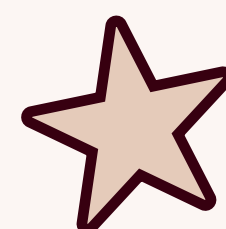
Três fases, um propósito:

futuro com equidade

Ao longo de 18 anos de trajetória, o Instituto Karanka consolidou-se como uma referência em estratégias de esporte educacional. Nesse percurso, já beneficiamos a vida de 11.678 crianças e adolescentes por meio de treinos esportivos e reforço escolar, além de atender, anualmente, uma média de 700 famílias com nosso serviço psicossocial.

Também contribuimos diretamente para a formação profissional e a inserção no mercado de trabalho de 653 jovens.

Essa história de transformação social foi construída ao longo de três fases marcantes, que costuraram nosso crescimento com base em valores sólidos, inovação e compromisso com a equidade ➡



Fase um

2006 – 2011 

Tudo começa com um sonho

Fundado no Rio de Janeiro em 2006, o Karanba nasceu de um sonho e de um forte desejo de transmitir os valores do esporte a crianças e jovens em situação de vulnerabilidade social. A primeira fase foi marcada por conquistas expressivas em torneios internacionais, como a Norway Cup, em Oslo (Noruega), a Gothia Cup, em Gotemburgo (Suécia), e a Dana Cup, em Frederikshavn (Dinamarca).

O sucesso da série documental "Karanba!" levou a nossa missão além das quatro linhas do campo, compartilhando nossos valores com o mundo. Esse reconhecimento internacional abriu portas para as primeiras parcerias estratégicas, possibilitando investimentos mais significativos nas ações sociais desenvolvidas no Brasil.

Fase dois

2011 – 2024 

Transformação e impacto

Esse período foi marcado por três marcos importantes: a mudança para São Gonçalo, a ampliação da faixa etária dos beneficiários — agora de 6 a 20 anos — e a inclusão das meninas. Houve um aumento significativo nos investimentos em educação e a estruturação de cinco programas estratégicos: futebol, educação, psicossocial, equidade de gênero e raça, e sustentabilidade.

O fortalecimento organizacional, com foco prioritário na educação, foi essencial para o sucesso dessa fase. O Karanba conquistou reconhecimento nacional e internacional, consolidou parcerias importantes e passou a atuar com o apoio significativo da Lei de Incentivo ao Esporte, garantindo a chegada dos primeiros parceiros brasileiros.

Fase três

2024 

Um futuro sustentável

A inauguração da nossa sede própria — o Karanba Campus — simboliza o amadurecimento do Karanba, fruto de 18 anos de conquistas, superações e sonhos realizados. Nossa entrada na "vida adulta" como instituição representa muito mais do que um marco: é a celebração de uma trajetória construída com paixão, esperança e compromisso social.

Hoje, o Karanba já é um instituto consolidado, com uma metodologia de atendimento integral voltada para crianças, adolescentes, suas famílias e a comunidade. Estamos comprometidos com a construção de um futuro mais justo e sustentável, ampliando nosso impacto na luta contra a desigualdade e o preconceito.



Quem somos

O Instituto Karanba surgiu em 2006 no Rio de Janeiro, a partir do anseio de usar o futebol e a educação como ferramentas de redução das desigualdades e de inclusão social.

Em 2011 migramos para a cidade de São Gonçalo, a segunda maior da Região Metropolitana com cerca de 897.000 habitantes.

Inauguramos nossa sede própria em 2024 na região do Arsenal, no mesmo município. Continuamos apostando na mudança de vida de crianças e jovens, acolhendo suas famílias e a comunidade na periferia desta cidade.

Nossa presença abrange os distritos II e III de São Gonçalo, que reúnem 270 mil moradores, segundo o IBGE. O trabalho que realizamos impacta diretamente 20 bairros dentro desse território, onde atendemos cerca de 700 famílias — das quais 94% são beneficiárias do programa Bolsa Família, devido à sua dependência do trabalho informal.

O Karanba é uma iniciativa premiada, ganhadora do reconhecimento “Orgulho do Rio”, do “Certificado Carolina Maria de Jesus por uma São Gonçalo Antirracista” e do “Selo Sustentabilidade”, entre outros.

Somos destaque na mídia nacional e internacional, referência em solidariedade e, sobretudo, um lugar de acolhimento, liberdade, diversidade e exercício de direitos e cidadania.



Nós acreditamos que



A prática do esporte é um direito que permite a melhora na saúde e o fortalecimento de laços sociais;



A educação é um direito chave para a transformação social e redução das desigualdades;



A igualdade racial e de gênero são condições fundamentais para uma sociedade livre e colabora com o crescimento econômico;



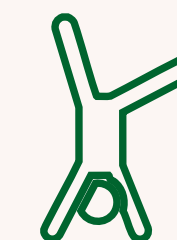
O desenvolvimento sustentável e respeitoso do meio ambiente é necessário para o futuro da sociedade;



Para combater a pobreza é essencial que as pessoas vivam com dignidade e tenham suas necessidades garantidas;



O futebol e seus valores possuem importante função social e integradora;



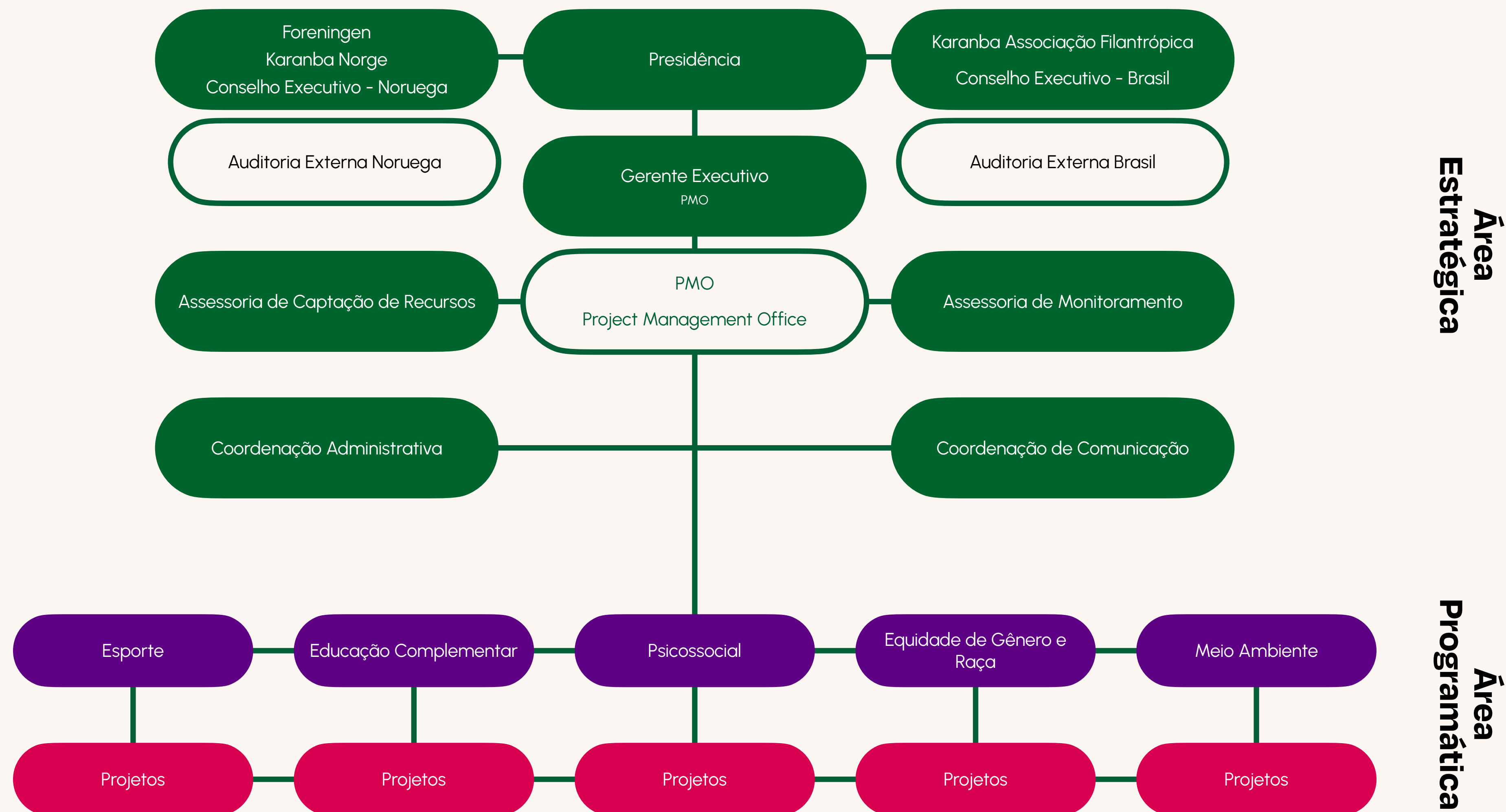
Todas as crianças têm o direito de sonhar;

Missão

Oferecer condições que contribuam com a melhora de vida de crianças, adolescentes e famílias das comunidades periféricas do Rio de Janeiro.



Organograma





2. Nossos destaques





Karanba Campus

Em 2024 tivemos um marco importante da nossa trajetória com a inauguração do Karanba Campus, a sede própria da instituição num espaço de 57.000 metros quadrados na região do Arsenal em São Gonçalo.

Embora a estrutura administrativa tenha se deslocado para a nova sede, a transição foi orientada pela urgência de não abandonar nenhuma criança nem as famílias atendidas desde 2011 no território anterior. Por esse motivo, estamos mantendo o funcionamento de todos os programas no polo de Vista Alegre, enquanto consolidamos nossa presença na região de Arsenal.

No Karanba Campus estamos na fase de consolidação das nossas atividades, e durante 2025 – 2026 avançaremos no relacionamento com as comunidades do nosso entorno.

O amplo espaço natural oferece excelentes oportunidades para ampliar nosso trabalho em Meio Ambiente e Sustentabilidade, para além da campanha de reciclagem que iniciamos há três anos. Nesse sentido, em 2025 desenvolveremos projetos agroecológicos para contribuir com a segurança alimentar das famílias e a preservação ambiental no território.



O rosto do futebol feminino

Por uma feliz coincidência da vida — e movida pela paixão pelo futebol — Verônica Lima iniciou seu voluntariado no Karanba em 2012. Desde o início, demonstrou um comprometimento notável como auxiliar de campo, o que rapidamente a levou a integrar a equipe de colaboradores da organização.

Com uma responsabilidade monumental em mãos, Verônica assumiu o desafio de preparar a equipe feminina de futebol para representar o Karanba na Norway Cup em Oslo, em 2013. O resultado não poderia ter sido mais simbólico: o primeiro lugar no torneio, uma conquista histórica para o Karanba e para ela.

Em 2020, Verônica concluiu sua graduação em Educação Física, fortalecendo ainda mais sua atuação técnica e pedagógica. Ao longo dos anos, seu trabalho foi fundamental para consolidar a proposta feminina dentro do Karanba.

Verônica também teve um papel fundamental nas viagens internacionais do grupo feminino em 2018 e 2022; a participação no evento “Revanche Noruega x Brasil”, realizado 20 anos após o icônico confronto da Copa do Mundo, no estádio Ullevaal, em Oslo e na Norway Cup de 2022, onde as meninas conquistaram a medalha de bronze, reforçando mais uma vez o protagonismo e a força do futebol feminino do Karanba no cenário internacional.

Mas os feitos de Verônica vão além das quatro linhas. Em 2016, ela se casou; em 2021 realizou o sonho da casa própria; e em 2024 celebrou a chegada de sua filha, Maria Alice — uma nova vitória, agora no campo da vida.





A trajetória inspiradora de **Agatha Rayane**

Quando Agatha Rayane ingressou no Karanba só tinha treinado futebol com meninos. Ela não sabia que poderia existir uma equipe de futebol exclusivamente feminina na comunidade:

“meus olhos se encheram de lágrimas e nunca mais quis parar”,

se lembrando do primeiro encontro com o Karanba.

E foi o que aconteceu durante cinco anos da sua permanência aqui. Não só continuou determinada nos treinos como mostrou uma brilhante atuação em sala de aula. Através do Karanba, fez cursos de assistente administrativo, auxiliar de logística, informática, desenvolvimento humano e primeiros socorros.

Em 2023, ingressou como beneficiária do Projeto Gol de Caneta, uma iniciativa do Karanba para auxiliar no ingresso e permanência de meninas no curso universitário. Agatha escolheu se formar em Educação Física e falta pouco para concluir sua licenciatura.

Prestes a fazer 20 anos de idade, Agatha é hoje em dia jovem aprendiz em uma multinacional na cidade do Rio de Janeiro, e isso tudo faz com que ela renove seus sonhos e as novas aspirações para mudar de vida.

Ela mesma é consciente da sua trajetória exemplar: “Quero administrar e abrir uma escolinha de futebol. Sabe o que acontece nas favelas, né? Acredito que, se fizermos nossa parte, as pessoas acabam se inspirando e tendo exemplo em nós mesmos”.



Conquistas em

18 anos



11.678

crianças e adolescentes
atendidos



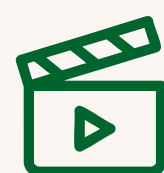
653

Jovens acessaram a
formação profissional e/ou
emprego



14 participações

em torneios internacionais – tricampeão
da Norway Cup, bicampeão da Gothia
Cup e hexacampeão da Dana Cup



02 séries

documentais contando a
história do Karanba



04 livros

publicados sobre o impacto
do nosso trabalho



09 projetos

executados através da Lei de
Incentivo ao Esporte no Brasil



Conquistas de

2024

No de alunos atendidos

637

No de alunos que ingressaram
em carreiras profissionais e/ou
emprego formal

118

% de meninas beneficiárias

43%

Toneladas de
resíduos reciclados

2,5

Cestas Básicas x mês

100



Histórico de indicadores

2011 - 2024

INDICADORES PRINCIPAIS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Número de alunos atendidos	300	704	714	563	539	449	298	406	581	401	831	724	714	637
No de alunos atendidos em atividades educacionais					100	130	160	200	250	- ¹	231	140	335	397
No de horas aula por semana	2	4	12	15	14	35	20	31	36	-	32	32	38	38
% de meninas beneficiarias	6%	15%	13%	18%	11%	10%	8%	33%	30%	16%	41%	23%	44%	43%
Número de atendimentos sociais às famílias									115 ²	1.287	1.873	560	823	624
Número de famílias beneficiadas pela entrega de Cestas Básicas (média mensal)									19 ³	180	85	60	100	100
% de alunos que melhoram o desempenho escolar							50%	68%	86%	-	88%	76%	93%	95%
No de alunos que ingressam em carreiras profissionalizantes ou emprego formal	3	3	12	13	47	34	26	18	40	25	73	92	162	118

1. Atividades suspensas pela Pandemia
2. Esse indicador foi adotado pela primeira vez em 2019
3. A entrega de Cesta Básica iniciou no 2do Semestre de 2019





3. Impactos das atividades e programas



A força educacional integral

Em 2024 consolidamos nossas metodologias ativas de educação, obtendo um dos melhores desempenhos do programa educacional: 95% dos estudantes mudaram de escolaridade, foi o segundo ano consecutivo que registramos 0% de abandono escolar e contribuimos com o ingresso de 118 alunos em carreiras profissionalizantes.

Como conseguimos?

- Cursos semanais de reforço escolar (português e matemática) além de inglês e informática como educação complementar
- Oficinas temáticas (meio ambiente, cidadania, educação financeira, games e tecnologias inovadoras) para estimular o interesse pelo conhecimento
- Mentorias personalizadas para alunos de ensino médio e superior
- Preparatórios para ENEM, elaboração de curriculum e processos de seleção
- Parcerias com 25 escolas da região voltadas à retenção escolar
- Compromissos de pais e responsáveis através de encontros periódicos no Instituto Karanba
- Participação dos alunos em oficinas temáticas e passeios culturais
- Projeto Gol de Caneta que promove a formação universitária de 10 alunas: taxa de aprovação de 95% e previsão de conclusão de todas em 2026



Priorizando nossa comunidade

Por meio de atendimentos direcionados para auxiliar o entorno familiar e buscar soluções às suas vulnerabilidades sociais e econômicas, realizamos 624 atendimentos psicossociais, dos quais 232 casos foram encaminhados para instâncias governamentais como Ministério Público, Conselho Tutelar e/ou CRAS e CREAS. Implementamos terapias integrativas para atender uma média de 100 famílias x mês; junto à entrega de cestas básicas mensais, totalizando 10 toneladas de alimentos para as famílias.

Como conseguimos?

- Entrevistas com as famílias beneficiárias para identificar necessidades de auxílio psicossocial
- Levantamento de perfil socioeconômico das famílias
- Treinamentos de colaboradores da equipe para fomentar a formação continuada e de competências socioemocionais
- Parcerias com os órgãos governamentais



Orgulho racial e empreendedorismo feminino

Auxiliamos mulheres da nossa comunidade, algumas delas mães dos alunos, com formações através de oficinas em agroecologia, empreendedorismo – bijuterias e tranças – e letramento racial, usando a metodologia consagrada de escritoras da Conceição Evaristo. Beneficiamos 237 mulheres com processos formativos, muitas delas participam, como empreendedoras, de feiras de economia solidária e algumas já desenvolveram estilos próprios sustentáveis para a geração de renda.

Como conseguimos?

- Formações trimestrais e semestrais que estimulam a organização das mulheres na comunidade
- Estímulo à participação das alunas em feiras solidárias e comércio comunitário
- Passeios culturais a espaços de resistência negra
- Formação de parcerias com movimentos sociais na região
- Criação de um Conselho de Igualdade Racial entre os colaboradores do Instituto Karanba



Foco na consciência ambiental da comunidade

A sustentabilidade ambiental é prioridade na atuação programática da nossa organização, e acontece de forma transversal, integrando todos os programas como estratégia eficaz para mobilizar diferentes públicos em prol da preservação do meio ambiente.

Essa abordagem tem gerado resultados significativos, refletindo o nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável. Como reconhecimento desse trabalho, o Instituto Karanba conquistou o 1º lugar na categoria "Organização Sustentável" durante a campanha *Gols pela Terra*, realizada no âmbito do Fórum da Juventude Rio 2030, promovido pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro.

Como conseguimos?

- Realização de mais de 50 oficinas de Educação Ambiental em parceria entre os Programas de Meio Ambiente, Educação e Esportivo
- Passeios educacionais em parceria com instituições ambientais da região para espaços de preservação ambiental
- Campanha de reciclagem, com engajamento da comunidade e coleta de 2,5 toneladas de resíduos destinadas às instituições parceiras do Karanba



Quando a saúde das crianças entra em campo

O Instituto Karanba tem o treinamento esportivo com ênfase no desenvolvimento integral como eixo de sua atuação. As atividades são planejadas anualmente de forma progressiva, estruturada e repetitiva, com foco na promoção da saúde e da aptidão física de crianças e adolescentes.

Como resultado, 560 crianças e adolescentes participaram regularmente dos treinos nos nossos campos, sendo 43% do público feminino. Segundo nosso protocolo de avaliação da pressão arterial e circunferência abdominal, 55% dos alunos apresentaram melhora nos indicadores de saúde.

Para além disso, outros benefícios foram observados: elevação do humor, fortalecimento da convivência social e da solidariedade.

Como conseguimos?

- Programa de treinos diversificado e motivador, aliado a uma abordagem holística voltada ao bem-estar dos participantes
- Divisão dos alunos em 09 turmas para treinamento esportivo, seguindo os critérios de seleção por faixa etária e gênero
- Definição de conteúdo formativo conjuntamente com os outros programas do Karanba
- Participação em competições internas e externas
- Mensuração dos indicadores de saúde (massa corporal, circunferência abdominal e pressão arterial) durante todo o ciclo do desenvolvimento esportivo



Nossas redes sociais em números

Seguidores

10.535

Contas alcançadas

148.100

Interações com conteúdo

18.041



49,8%



50,2%

Comunicação, visibilidade e impacto

Nossa estratégia de Comunicação é guiada por um olhar sensível e empático em relação às pessoas impactadas pelo Karanba. Por isso, buscamos contar, em nossas redes sociais, as histórias que dão vida à nossa missão e apresentamos à imprensa uma narrativa qualificada sobre a transformação vivida por crianças, adolescentes e suas famílias.

Sob essa orientação, nossas ações de comunicação alcançaram maior impacto em 2024, das quais destacamos:

- O vídeo **"Cinderela – Encontro de Gerações"**, que reuniu estrelas da Seleção Brasileira de Futebol Feminino e as nossas jovens atletas, viralizou nas redes sociais, **ultrapassando 20 milhões de visualizações**. A produção integrou a campanha comercial do Itaú em apoio ao futebol feminino, como parte da preparação e promoção dos Jogos Olímpicos de Paris 2024;
- Presença na **imprensa nacional** (Jornal O Globo, Globo News, Veja, Jornal Meia Hora e Diário do Rio) para noticiar a atividade social do Primeiro Ministro da Noruega, Jonas Gahr Støre, liderada pelo Instituto Karanba durante a Cúpula do G-20 no Rio de Janeiro;
- Participação da Coordenação Esportiva, no Programa *Super Tardes* da TV Band-Rio para falar sobre a **importância do futebol feminino**.





4. Parcerias e financeiro



Gratidão que se constrói em parceria



Reconhecemos com gratidão especial os amigos e parceiros que tornaram possível algo extraordinário: as doações generosas que viabilizaram a compra e a reforma do nosso Karanba Campus. Hoje, podemos dizer com muito orgulho: estamos em casa. E tudo graças a DBO Energy, ao Grupo de empresas Janeiro Energy (co-proprietário da Empresa Solar Residencial holu, da fornecedora de sistemas de pagamento PagaLeve e a plataforma de relatórios de CO2 Energy.AI), ao Grupo Solstad e à Oksøy Eiendom.

A reforma do Karanba Campus foi conduzida com o máximo cuidado em relação à sustentabilidade. Nesse contexto, destaca-se a importante parceria com a Yinson Holdings Berhad, que viabilizou a instalação de um sistema de biodigestores — uma solução que assegura o tratamento adequado dos resíduos e contribui para a dignidade ambiental da comunidade.

A conquista da parceria com The W Initiative foi fundamental para garantir o pleno funcionamento das nossas operações em 2024, tanto em Vista Alegre, quanto no Karanba Campus. Esse apoio é essencial para a continuidade das atividades e para assegurar a qualidade do atendimento oferecido às famílias que fazem parte do Karanba.

A escola norueguesa WANG nos honrou com sua visita presencial, junto com alunos e coordenadores. O Banco Itaú nos deu um belo presente ao escolher jogadoras do Karanba como representantes da campanha de promoção do futebol feminino para os Jogos Olímpicos de Paris 2024 visitando a Seleção Brasileira de Futebol Feminino na Granja Comary. O Karanba Noruega, juntamente com os parceiros da organização, doadores privados e apoiadores leais, financia aproximadamente metade das operações contínuas do Karanba Brasil.

Fortalecemos alianças com agentes brasileiros importantes para a mudança social como o SESC-São Gonçalo, DLW, FIOCRUZ, e movimentos sociais de produtores familiares e de mulheres organizadas como Mulheres da Parada de São Gonçalo.

Também devemos prestígio aos parceiros que nos acompanham há mais de cinco anos no âmbito da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE). Atores chave do desenvolvimento social e econômico no Brasil como Itaú, B3 S.A, Statkraft e Equinor nos acompanharam em 2024 para continuar executando nossas estratégias esportivo-educacionais.



“No Karanba é possível quebrar o ciclo da pobreza”

Em fevereiro de 2024 tivemos a honra de receber a visita de uma comitiva da nossa parceira na Noruega, a Escola WANG. Um grupo de alunos e funcionários conheceram nossa atuação, as crianças e o cotidiano das suas famílias. Eles oferecem um depoimento que sintetiza a importância da parceria e a aposta pelo Karanba.

“A visita foi transformadora para nós. As experiências, impressões e aprendizados deixaram uma marca por causa das pessoas que conhecemos.

Por ver de perto a organização que trabalha para ajudar pessoas, crianças e jovens, juntamente com suas famílias, a acreditarem em si mesmos, a construírem uma vida fora da pobreza, a romperem um padrão quase predeterminado. Com o futebol e o esporte como porta de entrada para a educação e a igualdade, onde todos são levados a sério.

Apesar de condições modestas, poucos recursos e bens materiais escassos — coisas que nós, na Noruega, tomamos como garantidas —, encontramos pessoas orgulhosas. Pessoas trabalhadoras. Pessoas que são gratas pelo que têm. Sem pena de si mesmas. Sem autocomiseração.



Encontramos pessoas que acreditam que as coisas são possíveis. Encontramos alegria. Encontramos positividade. Vimos que é possível.

Vimos que é possível quebrar o ciclo. Vimos que, por meio da comunidade, do amor, da cooperação, do trabalho duro e inteligente, é possível alcançar coisas boas. Vimos que a contribuição aparentemente "pequena" que cada um dos nossos alunos — e nós também — fazemos, com um dia de trabalho por ano, realmente ajuda!

Tudo isso nos fez refletir. Não podemos ajudar a todos. Mas, se pudermos ajudar alguns — e por meio dessa ajuda e das oportunidades que ela pode criar —, então estamos, de fato, contribuindo pouco a pouco para fazer a diferença”.

Veronica Undseth, Diretora de Comunicação, WANG

Kristian Gilbert, Diretor de Esportes de Elite, WANG, Oslo



Panorama financeiro*

CAPTAÇÃO DE RECURSOS	Valor (BRL)	USO DE RECURSOS NO BRASIL	Valor (BRL)
Karanba Norge	1.482.238	Folha de Pagamento	858.135
Parceiros Brasileiros	59.153	Operações Gerais	972.206
Lei de Incentivo ao Esporte (LIE)**	1.113.240	Execução via Lei de Incentivo ao Esporte (LIE)	490.495
Total	2.654.631	Total	2.320.836

**As informações financeiras aqui apresentadas são baseadas nas Demonstrações Contábeis Anuais atuais e não auditadas. As Demonstrações Financeiras Anuais auditadas estarão disponíveis oportunamente para consulta mediante solicitação.*

*** Os recursos arrecadados em 2024 estão alocados para execução nos anos de 2025 e 2026.*

OBS: A implantação do Karanba Campus durante os anos de 2023 e 2024 foi controlada e gerida por meio de uma conta de projeto separada. Um total de R\$ 5.399.158 foi arrecadado para a compra e reforma.



Lei de Incentivo ao Esporte

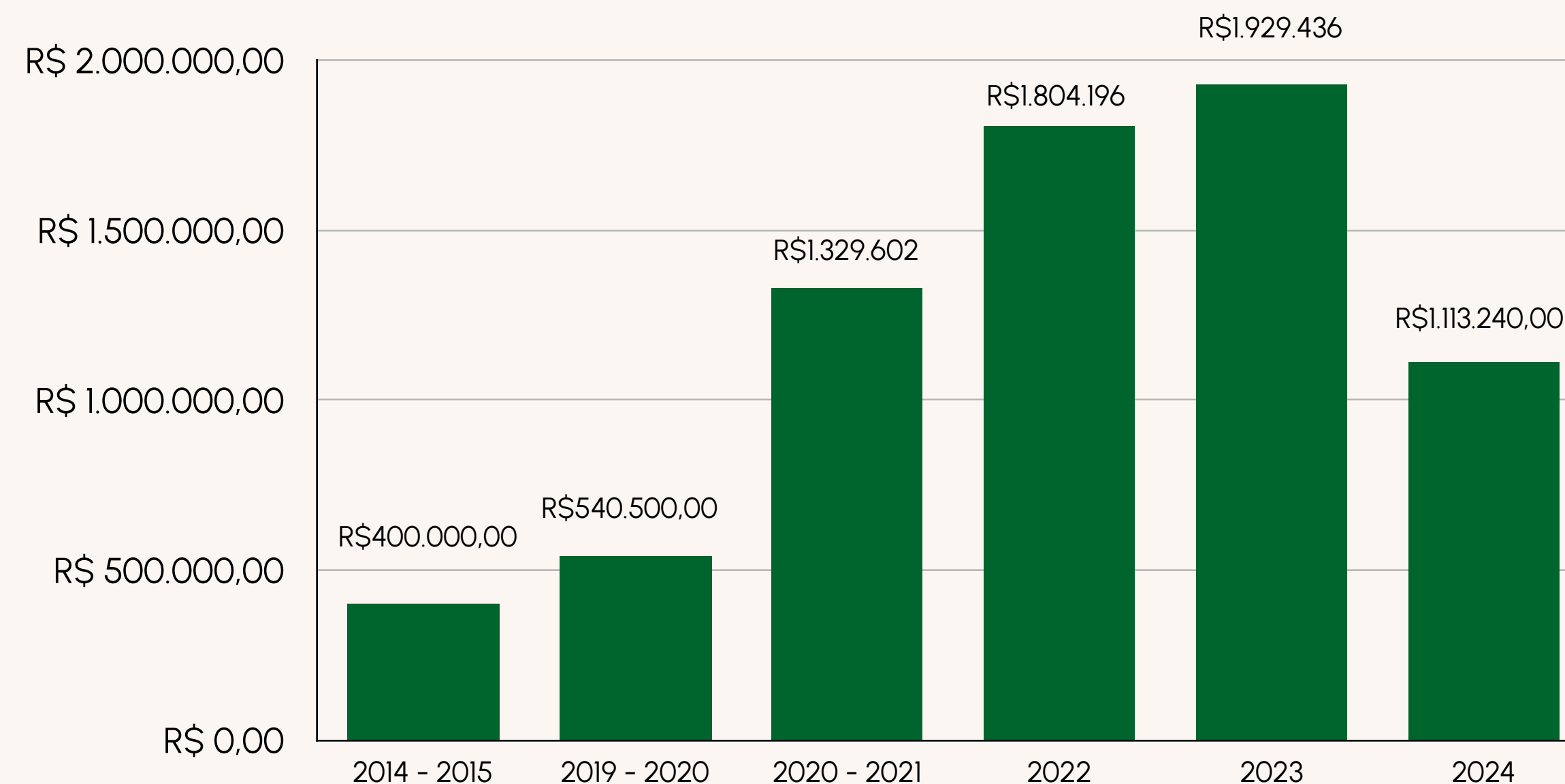
A Lei de Incentivo ao Esporte (LIE) é uma legislação brasileira que visa promover o desenvolvimento do esporte por meio de incentivos fiscais. A LIE permite que empresas tributadas pelo lucro real destinem parte do imposto devido para financiar projetos esportivos aprovados pelo Ministério do Esporte.

Os incentivos fiscais proporcionados pela LIE mobilizam as empresas a investirem em projetos esportivos educacionais. Essa legislação desempenha um papel crucial na democratização do acesso ao esporte, especialmente em territórios vulneráveis, ao viabilizar a realização de atividades esportivas e educacionais.

A LIE tem permitido ao Instituto Karanba manter suas operações, expandir seus programas e alcançar um maior número de beneficiários representando, assim, uma estratégia para a transformação social e para desenvolvimento integral de crianças, adolescentes e jovens.

Portanto, a Lei de Incentivo ao Esporte promove parcerias e sinergia entre setor público, privado e sociedade civil.

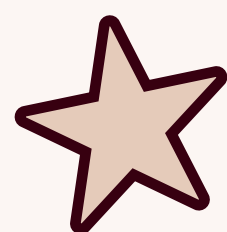
Lei de Incentivo ao Esporte – Valor Captado





5. Visão Futura





Desde 2006, nossa trajetória tem sido marcada por coragem, conquistas e aprendizados valiosos. A concretização do nosso sonho da "casa própria" estabelece o alicerce de um novo e promissor horizonte que se abre diante de nós.

Em 2026, celebraremos um marco histórico: os 20 anos do Karanba. Para comemorar essa data tão especial, é com grande entusiasmo que anunciamos a participação das nossas equipes, feminina e masculina, no maior torneio de futebol de base do mundo: a Norway Cup, em Oslo, na Noruega. Este evento reforça nosso compromisso com a equidade de gênero e com os valores que sempre nos guiaram.

Hoje, mais do que nunca, temos a oportunidade e o desafio de apostar pela sustentabilidade da nossa instituição em todas as suas dimensões: financeira, social e ambiental. Para construir esse futuro, buscaremos cultivar parcerias estratégicas, ampliar o impacto transformador de nossas iniciativas, promover o desenvolvimento social da comunidade onde estamos e evoluir continuamente na governança interna.

Seguiremos firmes nessa jornada, convictos de que cada passo dado reforça nosso compromisso com um mundo mais justo, inclusivo e sustentável.

Nosso muito obrigado a todos que acreditam no Karanba. Este é apenas o começo de uma nova etapa.

Juntos realizamos sonhos e ajudamos a transformar vidas





Nosso compromisso social e a contribuição para o ESG

O Instituto Karanba contribui com 09 dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis (ODS). Com o desenvolvimento do nosso trabalho programático, temos nos consolidado como uma opção viável para a execução das boas práticas ESG (*Ambiental, Social e Governança*, em inglês) dos agentes do desenvolvimento econômico e social.



Os ODS do Karanba



ESG

Karanba sustentável

Com impacto social

Contribui com a governança corporativa através das parcerias e articulações





Contatos

Presidente Fundador
tommy@karanba.org

 www.karanba.org

Relações Institucionais
marilda@karanba.org

 [karanba_brasil](https://www.instagram.com/karanba_brasil)

 [projetokaranba](https://www.facebook.com/projetokaranba)



